

INSIGHT

Financiación de la empresa familiar: el papel de la deuda en el crecimiento

Cómo prevén financiar su crecimiento las empresas familiares españolas en la próxima década

Octubre
2026

Cómo financian las empresas familiares su crecimiento

Las empresas familiares españolas mantienen su ambición de crecimiento en un entorno que exige una mayor planificación financiera.

El **Informe de Empresa Familiar 2026** plantea distintas cuestiones sobre las perspectivas y prioridades estratégicas de estas compañías. Entre ellas, el **49% de los encuestados se muestra de acuerdo con que será más difícil lograr o sostener el crecimiento en los próximos cinco a diez años.**

Esto refleja bien el escenario al que se enfrentan muchas empresas familiares: existe voluntad de seguir creciendo, pero hacerlo requerirá una planificación cada vez más cuidadosa de las inversiones y de cómo financiarlas.

El propio informe aporta una visión especialmente relevante sobre cómo prevén financiar ese crecimiento las empresas familiares españolas durante la próxima década.

49%

cree que será más difícil lograr o sostener el crecimiento en los próximos cinco a diez años

Fuente: Informe de Empresa Familiar 2026
(Instituto de la Empresa Familiar)



Cómo financian las empresas familiares su crecimiento

El propio informe aporta una visión especialmente relevante sobre cómo prevén financiar ese crecimiento las empresas familiares españolas durante la próxima década.

La **reinversión de beneficios y del capital de los accionistas**, junto con la **deuda**, se consolidan como las principales vías previstas de financiación.

En el caso concreto de la deuda, un **29% de los encuestados prevé recurrir a ella en los próximos dos años**, un **16% en un horizonte de entre dos y cinco años** y un **27% entre cinco y diez años**. Sumando los distintos horizontes temporales, **el 72% contempla utilizar deuda en algún momento de la próxima década**, frente a un 28% que declara no tener planes de hacerlo.

Al mismo tiempo, las empresas familiares muestran una mayor prudencia ante fórmulas que impliquen abrir el capital. El **49% no contempla recurrir a capital de terceros**, como capital riesgo, mientras que el **67% no prevé una salida a bolsa** durante el periodo analizado.

Estos datos ponen de manifiesto una característica importante de la empresa familiar: la voluntad de crecer suele convivir con el objetivo de **preservar la estructura accionarial y mantener capacidad de decisión a largo plazo**. En este contexto, la deuda puede desempeñar un papel especialmente relevante.

Previsión de uso de deuda



Fuente: Informe de Empresa Familiar 2026 (Instituto de la Empresa Familiar)

Elegir la estructura de deuda adecuada

La banca continúa siendo una fuente fundamental de financiación, pero el mercado se ha ampliado con nuevos financiadores y soluciones de deuda privada.

Esta evolución ofrece más alternativas, pero también hace que las decisiones de financiación sean más complejas.

La cuestión ya no es únicamente determinar cuánto endeudamiento puede asumir una compañía. También es necesario analizar **qué estructura resulta más adecuada**, qué plazo necesita el proyecto, qué nivel de amortización puede soportar la generación de caja, qué garantías se requieren, qué coste de financiación se busca y cuánta flexibilidad financiera quiere preservar la empresa para futuras inversiones.

No es lo mismo financiar una inversión industrial que una adquisición, un proceso de internacionalización, una estrategia de buy-and-build o una reorganización accionarial. Cada situación puede requerir una estructura diferente.



Banca y deuda privada

El crecimiento de la deuda privada no implica necesariamente una sustitución de la financiación bancaria: ambas fuentes son cada vez más complementarias.

El Banco de España señala que el 78% de las empresas analizadas que accedieron a deuda privada también tuvieron acceso a financiación bancaria.

El dato resulta especialmente significativo porque muestra que ambas fuentes pueden coexistir dentro de una misma estructura financiera.

En determinadas situaciones, la financiación bancaria puede ofrecer

condiciones adecuadas para una parte de las necesidades, mientras que la deuda privada aporta flexibilidad en el plazo, el apalancamiento o la estructuración de operaciones complejas.

La decisión no debería plantearse como una elección entre **banca o deuda privada**, sino como la búsqueda de la combinación que mejor responda a los objetivos de la compañía.

Empresas con deuda privada



Fuente: Banco de España, Informe de Estabilidad Financiera, primavera 2026

Deuda y flexibilidad financiera

En una empresa familiar, las decisiones financieras suelen analizarse desde una perspectiva de largo plazo.

En una empresa familiar, las decisiones financieras suelen analizarse desde una perspectiva de largo plazo.

Además de financiar el crecimiento, es necesario mantener una estructura financiera sostenible, conservar capacidad para futuras inversiones y evitar que una decisión tomada hoy limite las opciones estratégicas de mañana.

El objetivo es que la financiación acompañe al crecimiento, no que termine condicionándolo.

El Informe de Empresa Familiar 2026 muestra que la deuda tendrá un papel relevante en los planes de financiación de muchas compañías durante la próxima década.



Cómo anticipar y estructurar la financiación

En un mercado con más fuentes de capital y estructuras disponibles, anticipar estas decisiones será cada vez más importante para encontrar la solución que mejor encaje con los objetivos empresariales y familiares.

Una de las principales ventajas de planificar la financiación con antelación es disponer de más alternativas.

Analizar la capacidad de endeudamiento, los vencimientos existentes, las necesidades futuras de inversión y la evolución prevista del flujo de caja permite comparar estructuras y financiadores antes de iniciar una operación.

Es precisamente aquí donde el **asesoramiento financiero aporta valor**: analizando la capacidad de financiación de la compañía, identificando las fuentes más adecuadas y diseñando una estructura alineada tanto con las características del negocio como con los objetivos de sus accionistas.

En Clearwater, nuestra **presencia internacional** nos permite identificar y plantear alternativas de financiación, tanto nacionales como internacionales, que en muchos casos no forman parte de las opciones habitualmente consideradas por los gestores de empresas familiares. Esto incluye el acceso a entidades bancarias y fondos de deuda, ampliando las posibilidades de financiación en función de las necesidades de cada compañía.

Nuestra experiencia en fusiones y adquisiciones, asesoramiento financiero y capital riesgo nos permite abordar estas decisiones desde una perspectiva integral

Sobre Clearwater

En Clearwater trabajamos para que cada empresa alcance todo su potencial.

Con más de 20 años de experiencia, ayudamos a grandes empresas a lograr más mediante un asesoramiento experto y a medida que abre oportunidades y genera un éxito duradero.

Como asesor independiente, priorizamos la transparencia y la confianza, para que tenga la seguridad de que siempre cuidaremos de su empresa.

Especializados en el mid-market, contamos con una trayectoria probada impulsando a empresas ambiciosas, tanto a nivel local como gracias a nuestro alcance global.





CLEARWATER

**Denmark | Finland | France & Belgium | Germany | Ireland | Italy |
Netherlands | Portugal | Spain | Sweden | Switzerland | UK | US**

clearwatercf.com

For recipients based in the United Kingdom the document has been issued and approved for the purpose of COBS 4 of the FCA Handbook by Clearwater Corporate Finance LLP (otherwise trading as "Clearwater"). Clearwater is authorised and regulated by the Financial Conduct Authority (FRN 483062). Any person falling outside of a professional client under FCA rules should not treat this presentation as a promotion or act on it for any purpose whatsoever.